

# Programme prévisionnel

## Colloque international



## La gouvernance dans tous ses états

28 et 29 juin 2018

Colloque organisé par le laboratoire CORHIS de  
l'Université Paul Valéry, Montpellier 3 et l'Université du  
Québec en Outaouais, Québec, Canada

Lieu du colloque : Site Saint Charles 2, rue du Professeur Henri SERRE  
34 080 MONTPELLIER



# SYNOPSIS DU PROGRAMME PREVISIONNEL

Jeudi 28 juin 2018

- 8h30** Accueil des participants  
**9h00** Ouverture du colloque par le Président de L'U. Paul Valéry Montpellier 3, Patrick GILLI
- 9h15-11h** **Conférence plénière : La Gouvernance dans tous ses états, Jean-Michel PLANE, président et Muriel DUFOUR, modérateur**  
Diverses approches en matière de gouvernance : points de vue et discussions.  
**Invités d'honneur :**  
Roland PEREZ, *La gouvernance des organisations humaines finalisées : un enjeu sociétal majeur*, U. de Montpellier  
Jean-Marie MIOSSEC, *Gouvernance universitaire et gouvernance territoriale : la réhabilitation du site Saint-Charles à Montpellier*, U. Paul-Valéry Montpellier 3  
Fodil ADJAUD, *Ce que nos connaissances en gestion doivent à la gouvernance*, U. Ottawa, Canada  
Jacques IGALENS, *Vers une gouvernance à la Française ?* EM Toulouse  
Pascal CHEVALIER, *La gouvernance territoriale comme "nouveau" mode de coordination de l'action publique*, U. Paul Valéry Montpellier 3
- 11h-11h15** Pause  
**11h15 - 12h45** Ateliers thématiques session /1  
**12h45-14h** Déjeuner  
**14h-15h30** Ateliers thématiques session / 2
- Table ronde 2 en parallèle : Gouvernance et entrepreneuriat, Jean-Marie COURRENT, Président, Directeur du Labex entreprendre – salle : Auditorium**  
Joumana YOUNIS, U. Paul Valéry Montpellier, *De l'interpreneuriat individuel à l'entrepreneuriat organisationnel : le cas des organisations libanaises*  
Isabelle BORIES-AZEAU, U. Montpellier, Fatiha FORT, SupAgro Montpellier, Florence NOGUERA et Catherine PEYROUX, U. Paul Valéry Montpellier, *Leadership et gouvernance dans l'accompagnement territorial*  
Marc GEMETO et Isabelle Barth, U. Paul Valéry Montpellier 3 et EM Strasbourg, *« L'excubation » : vers une nouvelle gouvernance de l'innovation ?*  
Adnane CHADER et Dahn OVONO BEYEME, U. Paul Valéry Montpellier, *Les compétences émotionnelles au service de la créativité organisationnelle : cas des startups de la région Occitanie*
- 15h30-15h45** Pause  
**15h45 – 17h15** Ateliers thématiques / 3 /
- 17h15-18h30** **Table ronde 2 : Une gouvernance selon les formes d'organisation, Hervé NDOUME, Président**  
- Gérard HIRIGOYEN et Amélie VILLEGER, U. de Bordeaux, *Le territoire de l'entreprise familiale : une approche conceptuelle. La gouvernance des entreprises familiales*  
- Muriel DUFOUR, Performance des ONG d'urgence : gouvernance et contrôle de gestion, U. du Québec en Outaouais, Canada : *La gouvernance des ONG humanitaires*  
- Fatiha FORT, Isabelle BORIES-AZEAU, Florence NOGUERA, Catherine PEYROUX Contribution de la gouvernance des incubateurs publics à l'émergence de l'écosystème entrepreneurial local, Sup Agro, U. Paul Valéry et U. de Montpellier : *La gouvernance publique*  
- Jacques BERTRAND, Josée ST-PIERRE et Marie MARCHAND, Gouvernance des PME : une analyse sous l'angle des parties prenantes, U. du Québec à Trois-Rivières, Canada *La gouvernance des PME*  
- Emmanuelle LÉTOURNEAU, PDG Gouvernance Entrepreneuse Gouvernance des sociétés ouvertes : *La gouvernance des entreprises publiques*
- 19h00** Apéritif et dîner de gala à la Maison des relations internationales-NELSON MANDELA

Vendredi 29 juin 2018

8h30	Accueil des participants
9h00 – 10h30	Ateliers thématiques / session 4/
10h30-10h45	Pause
10h45-12h30	<b>Table ronde 3 « Gouvernance, parité et diversité, Félix Zogning, Président Claude FRANCOEUR, <i>Diversité des genres et dynamique interne des conseils d'administration</i>, HEC Montréal, Canada</b> <b>Henri SAVALL et Véronique ZARDET, U. Lyon 3 (IAE) <i>Le Capitalisme Socialement Responsable n'est-il pas respectueux de la parité et de la diversité au travers de la Responsabilité socio-économique, mesurable, du Citoyen ?</i></b> <b>Emmanuelle LETOURNEAU, <i>Gouvernance et parité dans les conseils d'administration</i>, PDG de Gouvernance entreprenante, Québec, Canada</b> <b>Marie-Thérèse UM NGOUEN, U. de Douala: <i>Vers de nouvelles formes de gouvernance</i> »</b> Doyenne sciences économique, Femmes et gouvernance
12h30-14h00	Déjeuner
14h00-15h30	Ateliers thématiques / session 5 /
15h30 – 17h	Ateliers thématiques / session 6 /
17h – 17h30	Clôture du colloque



# Jeudi 28 juin 2018

## 8h30 Accueil des participants

## 9h Ouverture du colloque

**Patrick GILLI**, Président de l'Université Paul Valéry, Montpellier 3

**Jean-Michel GANTEAU**, Vice-président du CS

**Jean-Michel PLANE**, directeur de CORHIS

**Muriel DUFOUR**, co-organisatrice du colloque, université du Québec en Outaouais, Québec, Canada

**Florence NOGUERA**, présidente du comité d'organisation

**Félix ZOGNING**, co-organisateur du colloque, université du Québec en Outaouais, Québec, Canada

## 9h15-11h

### Conférence plénière : La Gouvernance dans tous états

#### Jean-Michel PLANE, Président et Muriel DUFOUR, modératrice

Les invités seront appelés à présenter leur approche et leur point de vue sur la gouvernance, dans une perspective permettant de comprendre et d'expliquer de façon holistique certains enjeux sociétaux, économiques et managériaux. Cela sera suivi d'une discussion entre les invités et les participants.

#### Invités d'honneur :

**Roland PEREZ**, *La gouvernance des organisations humaines finalisées : un enjeu sociétal majeur*, U. de Montpellier

**Jean-Marie MIOSSEC**, *Gouvernance universitaire et gouvernance territoriale : la réhabilitation du site Saint-Charles à Montpellier*, U. Paul-Valéry Montpellier 3

**Fodil ADJAOUD**, *Ce que nos connaissances en gestion doivent à la gouvernance*, U. Ottawa, Canada

**Jacques IGALENS**, *Vers une gouvernance à la Française ?* EM Toulouse

**Pascal CHEVALIER**, *La gouvernance territoriale comme "nouveau" mode de coordination de l'action publique*, U. Paul Valéry Montpellier 3

## 11h-11h15 Pause

## 11h15-12h45 – Ateliers thématiques



**Atelier 1 : Gouvernance des organisations de l'économie sociale et solidaire (ESS) et sans but lucratif**

**Présidente de session : Muriel DUFOUR**  
**Salle : Auditorium**

*Les nouvelles initiatives coopératives : vers une gouvernance collaborative ?*

**Cyrille FERRATON, Laurence DREYFUSS, Delphine VALLADE U. Paul Valéry Montpellier et Nadine RICHEZ-BATTESTI, U. Marseille**

*La gouvernance d'une coopérative d'activités et d'emploi : le cas d'un projet d'espace de coworking en mutation*  
**Laura FLORES, Anne LOUBES U. Montpellier, Florence NOGUERA U. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance des coopératives : plaie de la filière coton en Côte d'Ivoire ?*

**Débégoun Marcelline SORO et Hyacinthe KOUAME, U. Alassane Ouattara Côte d'Ivoire**

*Information comptable et financière, et financement des OSBL en Afrique : le cas du GBU camerounais*  
**Jonas TCHAPNGA, U. Dschang, Cameroun**

*Quel modèle de gouvernance pour une entreprise SOCIALE ?*

**Sourour EL ANDOULSI, Business School, Paris**

**Atelier 2 : Gouvernance des PME et TPE**

**Présidente de session : Josée SAINT PIERRE**  
**Salle : 008**

*La gouvernance des petites entreprises artisanales : un modèle vertueux ou un leurre ?*

**Zino KHELFAOUI, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance et performance des PME au Gabon*

**Guy Joël BOUROBOU MAVOUROULOU, U. Paul Valéry Montpellier**

*La gouvernance des PME algériennes quel défis ?*

**Ali BOUDELLAL, U. Tlemcen, Algérie**

*La pérennité de l'entreprise familiale au Cameroun*

**Jeanine SOLANGE TSACHOUA DJOSSIE, U. Yaoundé II-Cameroun**

*La gouvernance dans les pme familiales en Algérie : quels impacts sur leur croissance*

**Farida MERZOUK, U. Bouira, Algérie**

*Gouvernance et transmission familiale : la valeur de l'unité familiale*

**Jihed GHRAB, U. Bretagne Occidentale, Brest**

*Mécanismes de gouvernance et performance des pme camerounaises : une fusion cohérente*

**Fabrice GUETSOP SATEU, U. Douala, Cameroun**

**Atelier 3: Gouvernance, Normalisation et Reporting**

**Président de session : Yann BISIOU**  
**Salle : 006**

*Gouvernance humaine : apports managériaux d'une normalisation du management RH*

**Christophe SASTOURNE-GASTOU, U. Paul Valéry Montpellier**

*L'Impact de l'audit interne sur la gouvernance des établissements publics*

**Asmae BELARAJ et Mustapha OUKASSI, U. Mohammed V- RABAT**

*Transparence et gouvernance des finances locales*

**Hamid Bachir BENDAOU, U. Paris-Nanterre**

*L'amélioration du système de gouvernance des entreprises cotées françaises par la présence légale du comité d'audit*

**Hayet ATEK BOUMAZA, U. Mouloud MAMMARI de Tizi-ouzou (Algérie)**

*The rise of non-gaap measures in annual reports: the role of corporate governance*

**Fodil ADJAOU, U. Ottawa, Canada**

**12h30-14h00 DEJEUNER**



## 14 h à 15 h 30 Table Ronde 1 (en parallèle avec les ateliers) :

Gouvernance et entrepreneuriat, Jean-Marie COURRENT, Président, directeur du Labex entreprendre – salle : Auditorium

*De l'entrepreneuriat individuel à l'entrepreneuriat organisationnel : le cas des organisations libanaises*  
Joumana YOUNIS, U. Paul Valéry Montpellier, *Leadership et gouvernance dans l'accompagnement territorial*, Isabelle BORIES-AZEAU, U. Montpellier, Fatiha FORT, SupAgro Montpellier, Florence NOGUERA et Catherine PEYROUX, U. Paul Valéry Montpellier

« L'excubation » : vers une nouvelle gouvernance de l'innovation ? Marc GEMETO et Isabelle Barth, U. Paul Valéry Montpellier 3 et EM Strasbourg

*Les compétences émotionnelles au service de la créativité organisationnelle : cas des startups de la région Occitanie*, Adnane CHADER et Dahn OVONO BEYEME, U. Paul Valéry Montpellier

## 14h-15h30 – Ateliers thématiques

Atelier 4 : Gouvernance des associations et des OSBL

Président de session : Nabil MESSABIA  
Salle : 004

*Renouvellement de la gouvernance des associations : un enjeu majeur, aujourd'hui pour une vision élargie, dynamique de la gouvernance des associations*

Anne-Marie ALCOLEA BURETH, U. Paul Valéry Montpellier et U. Perpignan Via Doma

*Légitimité et gouvernance dans les organisations à but non lucratif*

Jacob ATANGANA-ABE, U. de Saint-Boniface Canada

*Etude de la gouvernance d'une association dans un contexte de fusion*

Laurence GODARD, Ilama Ilda Ilse et Françoise PIERSON, U. Franche-Comté Besançon

*Financement des ONG environnementales par les entreprises : quel impact sur la performance sociale ?*

Lucile RENARD, U. Paris Sud

Muriel DUFOUR, *Performance des ONG d'urgence : gouvernance et contrôle de gestion*, U. du Québec en Outaouais, Canada

Atelier 5 : Gouvernance, développement et identité territoriale

Président de session : Marc DEDEIRE  
Salle : 004

*La construction de l'identité d'un territoire de marge à l'heure du tourisme*

Mohamed SGUENFEL, ENCG Agadir et Hassan KHALLAF, U. IBN ZOHR Agadir

*Gouvernance des pêcheries artisanales sur le littoral du Sénégal*, Moustapha SEYE, U. Dakar

*Gouvernance territoriale sur la destination touristique cap nord au Maroc*

Brahim BENBBA, Youness OUBAIH ENCG-Tanger et El Bakkal ABRAHAL, ISITT-Tanger

*Gouvernance et le développement territorial : quels liens et quelles dynamiques ?*

Sharam ALIJANI, U. Reims

*Rôle du cluster de tourisme dans la gouvernance d'un territoire : étude qualitative du territoire cap nord-*

*Maroc*, Brahim BENBBA, Youness OUBAIH, ENCG-Tanger et El Bakkal ABRAHAL, ISITT-Tanger, Maroc

*Quelle gouvernance pour un territoire sensible: la zone côtière d'une ville pétrochimique en Algérie ?*

Rachid HADEF, U. Constantine 3, Algérie



## Atelier 6 : Gouvernance et GRH

Président de session : Luc JANICOT

Salle : oo6

*Quelle gouvernance pour les espaces mobilité et les structures de GRH territoriales ?*

**Marielle BABEAU, u. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance et la GRH – le cas des sociétés multinationales et leurs filiales en Slovaquie*

**Jana MARASOVA, u. banská bystrica, Slovaquie**

*Le rôle de la GRH dans la construction des rapports sociaux et territoriaux dans les espaces spécialisés : cas de l'espace dingé ba des travailleurs et vendeurs de fer du quartier Hippodrome dans la commune II de district de Bamako.*

**Amara NIMAGA, u. kabala, Mali**

*Les actions gratuites sont-elles un mécanisme substituable aux stock-options ? Une analyse des sociétés cotées au SBF 120*

**Mohamed KHENISSI, U. Grenoble-Alpes-Cerag**

*Les compétences des salariés, quel enjeu pour le conseil d'administration ?*

**BADINI KONE HAOUA, U. Felix Houphouet Boigny, Abidjan**

*Vers une gouvernance prospective du travail : enjeux et opportunité*

**Aline SCOUARNEC, U. de Caen**

## Atelier 7 : Gouvernance et changement organisationnel

Président de session : Miguel DELATTRE

Salle : 2/3

*Gouvernance des collèges et des lycées : quelles compétences nécessaires aujourd'hui ?*

**Christophe BARBIER, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gestion de la performance et évolution de la gouvernance à pôle emploi*

**Benoît GRASSER et Emmanuelle GURTNER, U. Lorraine**

*Gouvernance transversale et gestion du changement*

**SANDY GINGRAS, U. Québec en Outaouais, Canada**

*L'impact du facteur humain dans les changements organisationnels quelle modèle d'accompagnement des entreprises ? : la performance socio-économique*

**MESSEGUEM Nabil, U. Paul Valéry Montpellier**

## 15h30-15h45 Pause

## 15h45 – 17h15 Ateliers thématiques

**Atelier 8 : Gouvernance, politique et développement territorial**

**Président de session : Jean-Marie MIOSSEC**  
**Salle : oo8**

*La gouvernance au service de la maîtrise d'énergie à Alger*

**Manal AMOURA et Maha MESSAOUDENE, EPAU Alger**

*Dimension gouvernance dans l'analyse de la crise sécuritaire du Mali*

**Bakary KOUMA, U. Paul Valéry Montpellier**

*Défis de gouvernance des entreprises minières au Niger*

**Salah Baba ARWATA, UP. Marrakech**

*Attractivité des territoires du sud : vers une logique de co-construction des ressources*

**Sébastien Magloire BEKONO OHANA, U. Douala, Cameroun**

*Gouvernance territoriale et les peuples autochtones (Pygmees) au Congo-Brazzaville*

**Griague Gustave MISSIE, U. Yaoundé II-Soa, Cameroun**

*La gouvernance territoriale au Maroc : apport des cours régionales des comptes*

**Rachid HAJBI et Rédouane EL YAZIDI, U. Mohamed I Oujda, Maroc**

*La politique du renouveau rural en Algérie et gouvernance territoriale*

**Rym SAIDOUN et Sihem AIT HAMMOU, CREAD Alger**

**Atelier 9 : Gouvernance institutionnelle**

**Présidente de session : Isabelle BARTH**  
**Salle : oo6**

*Gouvernance et pérennité des institutions de microfinance au Cameroun*

**Joseph NZONGANG et Téléphore NGUENBU, U. Dschang, Cameroun**

*Gouvernance institutionnelle et développement des services de transport public dans la ville d'Alger*

**Lila CHABANE et Abdelkrim YACEF, CREAD Alger**

*Les grands projets au Maroc comme mécanisme de régulation de l'action publique urbaine*

**Sanae Aljem UIR et Abdellah MOUSSALIH, INAU, RABAT**

*La gouvernance des entreprises publiques au Gabon cas de la Caisse Nationale de Sécurité Sociale*

**Wilfrid Davy ONDAGUI ANTCHOUO, U. Paul Valéry Montpellier 3**

**Atelier 10 : Gouvernance publique et nouveau management public**

**Présidente de session : I. BORIES-AZEAU**  
**Salle : Auditorium**

*New public management et performance : cas du CDP de l'UASZ (SENEGAL)*

**Souleymane MBAYE, U. Ziguinchor**

*Gouvernance des organisations publiques gabonaises : enjeux et perspectives*

**Alix YABINA, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance africaine et caractérisation des paradoxes du NPM dans la fonction publique camerounaise*

**Mireille BITYE, U. YAOUNDE II/Cameroun**

*Le NPM et les réformes de l'état dans le contexte tunisien*

**Neila SGHAIRI et Adnane MALEK, U. Manouba-Tunis**

*La gouvernance des entreprises publiques algériennes et le contrôle de gestion –Cas de Sonatrach (EPA)*

**Amira AIMEN, U. Oran, Algérie**



**Atelier 11 : Gouvernance publique :  
Hôpitaux/santé**

**Présidente de session : Sylvie RASCOL-OUTARD  
Salle : 2/3**

*La gouvernance des hôpitaux publics burundais et l'intention des médecins à rompre volontairement la relation d'emploi*

**Serge NDAYIRATA, U. Paul Valéry Montpellier**

*L'hôpital public à l'épreuve des objectifs de performance du réseau*

**Régine ROCHE, U. Paul Valéry Montpellier**

*La coordination des professionnels du secteur de sante-social : un enjeu majeur des MAIA*

**Isabelle HUDON, U. Laval, Québec, Canada**

*Le changement organisationnel et le bien-être au travail : milieu hospitalier France/Maroc*

**Hayat SBAI, U. Paul Valéry Montpellier**

*Paradoxes de la théorie de la gouvernance dans les entreprises publique au Cameroun*

**Jules Roger FEUDJO et Virginie Laurette LAGMANGO, U. Yaoundé 2, Cameroun**

**Atelier 12 : Gouvernance et rôle des agents  
publics**

**Présidente de session : Anne LOUBES  
Salle : 004**

*Géopolitique ethnique et performance des agents publics au Gabon*

**Simon PETER, U. Pau**

*Porter le sens, entre charge et responsabilité : un nouveau défi pour les managers des services publics*

**Marie-Christine WATEL, U. Paul Valéry Montpellier**

*L'implication de l'encadrement dans la gouvernance : une étude empirique des tensions de rôles des cadres dans une collectivité territoriale*

**Florence NOGUERA et Eric SCARAZZINI, U. Paul Valéry Montpellier**

*La gouvernance du juridique dans le secteur public*

**Lamyaa MOUDINE, U. Hassan II MOHAMMEDIA, Maroc**

**Atelier 13 : Gouvernance publique et  
Universités**

**Présidente de session : Judith GLIDJA  
Salle : 008**

*La gouvernance universitaire : pour une vision managériale de l'université*

**Amina Zohra CHEMLAL, U. Abou Bekr BELKAID -Tlemcen, Wassila TABET AOUEL, Algérie**

*Le fonctionnalisme parsonien comme outil d'analyse de la gouvernance numérique universitaire*

**Bertrand MOCQUET, U. Perpignan**

*La gouvernance des universités sous influence néolibérale*

**Louis DEMERS, ENAP Québec, Canada**

*Gestion de carrières des enseignants chercheurs gabonais et camerounais : logiques*

**Lydie MAVIOGA, IAE Pau-Bayonne**

*Enabling social innovation of rural communities in Mexico: university' role as social actor*

**Morales DAVILA VICTORINO, ITES Monterrey, Mexique**

**Atelier 14: Gouvernance et modèles de**

**Président de session : F. GEOFFROY**



*Capital émotionnel et gouvernance capacitante : quelles compétences du leadership capacitant ?*

**Bénédicte GENDRON, U. Paul Valéry Montpellier**

*Le leader de guildes : un modèle émergent pour une gouvernance en contexte dématérialisé -retour d'expérience à partir des jeux massivement multi-joueurs*

**Jean-Pierre DUMAZERT, U. Paul Valéry Montpellier**

*Leadership spirituel et renouveau de la gouvernance : vers une nouvelle forme du « management du management » ?*

**Jean Michel PLANE, U. Paul Valéry Montpellier et Raphaël NKAKLEU, U. Douala, Cameroun**

*Les pratiques spirituelles des dirigeants perçues comme outils participant à la performance du leadership*

**Vanessa Faviola TAPOYO, U. Paul Valéry Montpellier**

## 17h15-18h15 : Table ronde 2

**Une gouvernance selon les formes d'organisation, Président : Hervé NDOUME - Salle - Auditorium**

- Gérard HIRIGOYEN et Amélie VILLEGGER, *Le territoire de l'entreprise familiale : une approche conceptuelle, U. de Bordeaux ou la Gouvernance des entreprises familiales*
- Muriel DUFOUR, *Performance des ONG d'urgence : gouvernance et contrôle de gestion, U. du Québec en Outaouais, Canada, ou la gouvernance des ONG humanitaires*
- Fatiha FORT, Isabelle BORIES-AZEAU, Florence NOGUERA, Catherine PEYROUX *Contribution de la gouvernance des incubateurs publics à l'émergence de l'écosystème entrepreneurial local, Sup Agro, U. Paul Valéry et U. de Montpellier, ou la gouvernance publique*
- Jacques BERTRAND, Josée ST-PIERRE et Marie MARCHAND, *Gouvernance des PME : une analyse sous l'angle des parties prenantes, Université du Québec à Trois-Rivières, Canada, ou la gouvernance des PME*
- Emmanuelle LÉTOURNEAU, PDG Gouvernance Entrepreneuse, *ou la gouvernance des entreprises publiques*

## 19h00 Apéritif et dîner de gala à la Maison des relations internationales Nelson Mandela

VENDREDI 29 juin 2018

## 8h30 Accueil des participants

### 9h00-10h30 Ateliers thématiques

Atelier 15 : Gouvernance et leadership

Président de session : Raphaël NKAKLEU

Salle : 006

*Le leadership au regard des compétences émotionnelles*

**Adnane CHADER, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gestion des ressources humaines et nouvelle posture du manager « coach »*

**Faouzia MESSAOUDI, Toulouse Business School**

*L'intra-négociation et décision dans une approche ascendante*

**Bertrand BIVORT, U. Paul Valéry Montpellier**

*La gouvernance de la documentation technique : enjeux de performance dans les réseaux mobiles de télécommunication*

**Maurice OUADJA DAVY, U. Paul Valéry Montpellier**

Atelier 16 : Gouvernance et modèles hybrides

Président de session : Jacques BERTRAND

Salle : 2/3

*De l'existence d'une structure organisationnelle spécifique pour une utilisation pérenne et performante du travail non-salarié*

**Julien CASTELEIN, U. Montpellier**

*Une proposition pour appréhender les compétences d'un manager post / hypermoderne*

**Céline DUPLAA HEMER, U. Perpignan et Sylvie RASCOL-BOUTARD, U. Montpellier**

*Gouvernance des organisations hybrides : une perspective dynamique transposée dans les consortiums*

**Soufiane KHERRAZI et Karim SAID, U. Paris-Saclay**

*La gouvernance des compagnies d'assurance en Algérie*

**Nour El Houda SADI, U. A-Mira- Bejaia, Algérie**

*Cadres dirigeants et management : approche exploratoire dans les méga organisations*

**Michel DALMAS et François SILVA, Research center et Cnam, Paris**

Atelier 17 : Gouvernance écologique et transition énergétique

Président de session : Manuel BOUCHER

Salle : Auditorium

*Corruption et déficit de gouvernance des ressources naturelles en RDC*

**Antoine BATAMBA BALEMBU U. Kinshasa**

*La gouvernance des espaces verts à Abidjan en question*

**Valérie KOFFI KRA, UJLoG Douala, Beya Béatrice ASSOUGBA KABRAN et Eugène KOUADIO YAO, UFB Cocody**

*L'émergence d'un activisme au sein de la filière hippique*

**Carole BOTTON, U. Paris Dauphine, Nathalie DARRAS-BARQUISSAU, U. Bordeaux et Johanna EDELBOUDE, Sciences Po Paris**

*L'IG Figue sèche de beni maouche nouveau système de gouvernance*

**Rym SAIDOUN et Sihem AIT HAMMOU, CREAD Alger**



Atelier 18 : Gouvernance partenariale

Présidente de session : Catherine PEYROUX

Salle : 009

*Gouvernance partenariale et performance des entreprises du secteur énergétique aval*

**Térence BINDJEME ELLA, U. Douala Cameroun**

*Gouvernance d'entreprise : modèle actionnarial ou partenarial, quel modèle pour l'Algérie ?*

**Moussa BOUKRIF, U. Bejaia, Algérie**

*Peut-on parler d'un modèle de gouvernance participatif, centre sur les enjeux sociaux et environnementaux des entreprises sénégalaises ?*

**Cheikh MBACKE DIOP et Serigne Ahmadou GAYE, UAD Bambey, Sénégal**

*La dimension prudentielle de la bonne gouvernance*

**Meriem TOUIL, U. Abou Bekr Belkaid, Tlemcen et Sami Mohamed BENNOUNA, CU.**

**Belhadj BOUCHAIB- Ain TEMOUCHENT, Algérie**

Atelier 19 : Gouvernance et Ethique  
d'entreprise

Présidente de session : Laurence DREYFUSS

Salle : 008

*La sensibilité éthique des administrateurs : une étude exploratoire Québec-France*

**Olivier CHARPATEAU, U. Paris-Dauphine, Isabelle HUDON et Lyse LANGLOIS, U. Laval**

*Gouvernance et éthique d'entreprise au Mali, une question d'homme*

**Amadou TRAORE et Aboubacar GARBA KONTE, U. Ségou, Mali**

*Quid de la gouvernance informelle ? une revue de la littérature*

**François GEOFFROY et Pascal KOEBERLE, U. Picardie Jules Verne**

*Gouvernance d'organisations publiques au Bénin : réalité incestueuse ?*

**Judith GLIDJA, U. Abomey-Calavi Benin**

10h30-10h45 pause

10h45- 12h30 Table ronde 3

**Gouvernance, parité et diversité, Président, Félix Zogning, salle : Auditorium**

**Claude FRANCOEUR, Diversité des genres et dynamique interne des conseils d'administration, HEC Montréal, Canada**

**Henri SAVALL et Véronique ZARDET, Le Capitalisme Socialement Responsable n'est-il pas respectueux de la parité et de la diversité au travers de la Responsabilité socio-économique, mesurable, du Citoyen ?**

**U. Lyon 3 (IAE)**

**Emmanuelle LETOURNEAU, Gouvernance et parité dans les conseils d'administration, PDG de Gouvernance entreprenante, Québec, Canada**

**Marie-Thérèse UM NGOUEN, Vers de nouvelles formes de gouvernance» Doyenne sciences économiques, Femmes et gouvernance, U. de Douala**

12h30 -14h Déjeuner



## 14H -15H30 Ateliers thématiques

Atelier 20 : Gouvernance et parties prenantes

Présidente de session : Bénédicte GENDRON  
Salle : 004

Du dialogue avec les parties prenantes à une gouvernance partenariale ? le cas du secteur minier

**Moussa PALENFO DITIL et Michelle DUPORT, U. Paul Valéry Montpellier**

Vers une gouvernance partenariale et innovante. Le cas des coopératives agricoles du sud de la France

**Louis-Antoine SAÏSSET, Montpellier SupAgro et Valérie CECCALDI, U. Montpellier**

Saillance des parties prenantes et processus décisionnel en gouvernance des TI

**Nabil MESSABIA, U. Québec en Outaouais, Canada**

Gouvernance et théorie des parties prenantes : projets publics d'infrastructures du Sénégal

**Ndiaye ASTOU, U. Cheikh Anta Diop de Dakar, Sénégal**

Atelier 21 : Gouvernance et Gestion des risques

Président de session : Adda BENSLIMANE  
Salle : 004

*L'analyse des risques liés aux aliments dérivés des biotechnologies modernes*

**Safia KADEM, U. Mouloud MAMMERI TIZI OUZOU, Algérie**

*Gouvernance de la gestion des risques dans les banques canadiennes*

**Macky COULIBALY, U. Québec en Outaouais, Canada**

*Gouvernance et statut juridique cas de la gestion des risques*

**Nora SEDDIKI-EL HOUDAIGUI, ENC Tanger**

*Gouvernance et santé le management des RPS : utopie ou solution de développement économique ?*

**Sylvie SAUNIER-CHOUQUET, U. Paul Valéry Montpellier**

*Conseil d'administration et risques bancaires : cas des banques cotées à la BRVM*

**Hervé NDOUME ESSINGONE, Institut National des Sciences de Gestion (INSG), Gabon**

Atelier 22 : Gouvernance et Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE)

Président de session : Cyrille FERRATON  
Salle : Auditorium

*Gouvernance et mise en place de dispositifs de RSE dans des entreprises industrielles*

**Miguel DELATTRE, U. Jean Moulin et Marie-Christine CHALUS, U. Jean Moulin 3, Lyon**

*Dialogue interentreprises et collectif RSE territorial : une étude de cas*

**Anne-Valérie CRESPO-FEBVAY et Anne LOUBES, U. Montpellier**

*Inscription statutaire de la RSE : quelles incidences sur les devoirs des administrateurs ? perspective nord-américaine sur les entreprises hybrides*

**Margaux MORTEO et Ivan TCHOTOURIAN, U. Laval**

*Performance sociale et rémunération variable : concepts de mise en œuvre de la responsabilité sociale de l'entreprise*

**Claire DUPONT, Romina GIULIAN, U. Mons Belgique et Yves HALLEE, U. Laval**

*Performance RSE : indicateur avancé de l'exposition à des événements néfastes ?*

**Sodjahin AMOS, U. Moncton, Claudia CHAMPAGNE et Frank COGGINS, U. Sherbrooke, Canada**



**Atelier 23 : Gouvernance du secteur social et  
médico-social**

**Présidente de session : Delphine VALLADE  
Salle : 2/3**

*L'action formation peut-elle changer la gouvernance en EHPAD ?*

**Jean Philippe GIL, U. Paul Valéry Montpellier**

*L'accueil des patients par les associations de malades, à l'hôpital Henri Mondor*

**Véronique BLONDEL, U. Paris 13**

*Dans quelles mesures un groupement de coopération social et médico-social peut-il contribuer à améliorer la qualité des prestations auprès des bénéficiaires et à faire évoluer les fonctions du leadership dans sa nouvelle organisation ?*

**Stéphane MARTIN, U. Paul Valéry Montpellier**

*Les usagers dans la gouvernance des services de santé mentale*

**Michèle Clément, U. Laval**

*La place des valeurs du service public chez les dirigeants d'hôpitaux*

**Nawal KARIM OUAHRI, U. Aix Marseille**

**Atelier 24 : Gouvernance multi-niveaux,  
Fédéralisme et Organisations supranationales**

**Présidente de session : Mihaela-Alexandra  
TUDOR - Salle : 008**

*L'introuvable gouvernance du système de formation professionnelle continue*

**Stéphane MICHUN, U. Paul Valéry Montpellier**

*L'efficacité externe de l'enseignement supérieur au Cameroun*

**Cosmas Bernard MEKA'A, U. Douala**

*Le mythe de la gouvernance dépolitisée de la politique de formation axée sur la logique de compétences*

**Mohamed DJOULDEM, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance de la formation professionnelle dans le secteur artisanal Marocain*

**Hanae BOURAKKADI, U. Souissi, Rabat**

**Atelier 25 : Gouvernance et coopération**

**Président de session : Alain BRIOLE  
Salle : 006**

*Gouvernance et coopération décentralisée coopération franco-marocaine dans le cadre d'une politique européenne de voisinage*

**Hamimida MAMA, U. Hassan II de Casablanca, Maroc**

*Gouvernance versus coopération : de la firme au marché, le cas de la SNCF région-Occitanie*

**Adda BENSLIMANE et Sophie MASSE, U. Paul Valéry Montpellier**

*Evolution du capital social pour gérer les coûts de transaction*

**Marina PISANO, U. Paul Valéry Montpellier**

*L'impact du système de gouvernance sur l'équipe de direction*

**Jocelyne DUPOUY, IAE Lyon**

*The yolo accountant and the cohort thesis: a novel take on organizational-professional conflict*

**Claudine MANGEN, U. Concordia, Canada**

**15H30-15h45 Pause**

**15H45-17H15 Ateliers thématiques**



**Atelier 26 : Gouvernance des TI et des données numériques**

**Président de session : Stephan BRATOSIN**  
**Salle : Auditorium**

*La maîtrise des données : gouvernance et transformations*

**Camille MORELON, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance des investissements dans l'économie numérique : cas des immatériels*

**Jules Roger FEUDJO, U. Dschang et Jérôme GONNE, U. Ngaoundéré, Cameroun**

*L'architecture d'entreprise pour la réussite des projets en technologie de l'information*

**Mohammed BERGHOUT, U. Paul Valéry Montpellier**

*La gouvernance des technologies de l'information et l'alignement stratégique*

**Raef GOUIAA, U. Québec en Outaouais, Canada**

**Atelier 27 : Gouvernance transformationnelle, informationnelle**

**Président de session : Camille RICAUD**  
**Salle : 2/3**

*Gouvernance transformationnelle : cas d'une entreprise de presse quotidienne régionale*

**Roxana STROË, U. Picardie Jules Verne, IAE Amiens**

*La gouvernance par la vision*

**Jean-Lié MASSALA, U. Paul Valéry Montpellier**

*Dans quelles conditions se déploient les compétences mobilisées dans le travail en mode projet ?*

**Abdelfattah ROUCHDI, INAU, Rabat**

*L'aménagement de la baie d'Alger : esquisse d'une gouvernance aux contours mal définis*

**Maha MESSAOUDENE et Mohamed SRIR, EPAU Algérie**

*Effizienz des actions de recouvrement des créances fiscales : quelle adhésion à l'esprit de bonne gouvernance*

**Rachid HASNAOUI et Hayat SOUTI, U. Sultan Moulay Slimane Béni Mellal, Maroc**

**Atelier 28 : Gouvernance dans le secteur bancaire**

**Président de session : Zino KHELFAOUI**  
**Salle : 004**

*The philosophy of sufficiency in thai commercial banks*

**Kamolwan RODHRING, U. Paul Valéry Montpellier**

*Gouvernance des banques centrales et croissance économique en Afrique*

**FRANCOISE OKAH EFOGO, U. YAOUNDE II/Cameroun**

*Effet de l'actionnariat bancaire sur la gouvernance des firmes non financières*

**Aboubakre HAJI, Toufik MAJDI et Issam IZZA, FP.Khouribga, Maroc**

*Gouvernance sociétaire des banques mutuelles et coopératives en France et au Québec*

**Pascal RAZANAKOTO, U. Toulouse et U. Catholique de Madagascar**

**Atelier 29 : Conseils d'administration et connexions sociales des administrateurs**

**Président de session : Hervé NDOUME**  
**Salle : 008**

*Caractéristiques du conseil d'administration, stabilité bancaire et performance : validation empirique dans le contexte tunisien post crise*

**Ines KAHLOUL NAFTI et Sameh JOUIDA, ISG Sousse-Tunisie**

*La concentration de propriété, la structure du conseil d'administration et le risque de crédit : une analyse des banques marocaines*

**Hicham SBAI et Salah OULFARSI, ENCG El Jadida, Maroc**

*Théorie d'agence, conseils d'administration et performance des entreprises publiques camerounaises*

**DONTSI, U. Yaoundé I, Cameroun**

*Gouvernance, capital relationnel et enracinement des dirigeants : le cas des entreprises publiques Eriennes*

**Abdelatif KERZABI, U. Tlemcen –Algérie**

**Atelier 30 : Évaluation de la performance / gouvernance**

**Président de session : G. KOBOU**  
**Salle : 009**

*Mécanismes de gouvernance et performance des institutions de microfinance*

**Wulli Faustin DJOUFOUET et Joseph NZONGANG, U. Dschang, Cameroun**

*Contribution à l'analyse de l'efficacité des politiques publiques du Mali*

**Boubacar MACALOU, CERCAP, Bamako**

*Gouverner l'eau : ce que conte les indicateurs de performance*

**Laurent BEDUNEAU-WANG, U. Paris-Saclay**

*Les outils de mesure de performance environnementale : cas d'une entreprise aéronautique au Maroc*

**Samira AIT IAZA et Rachid DAANOUNE, ENCG de Tanger**

*Qualité de la gouvernance et performance des entreprises camerounaises*

**Jean NDONGO OBAMA et Robert WANDA, U. Maroua, Cameroun**

*La théorie cognitive de la gouvernance suffit-elle à expliquer la création de valeur dans le cas de l'Afrique*

**Louis Bernard TCHEKOUMI, U. Douala, Cameroun**

**Atelier 31 : Gouvernance et composition des conseils d'administration**

**Présidente de session : Raef GOUIAA**  
**Salle : 006**

*Le genre dans la gouvernance d'une coopérative au Cameroun*

**Christiane Lolita MEMDJOFENG TOCHE, U. Rennes 2**

*Faut-il fixer des quotas de femmes aux CA d'entreprises canadiennes ?*

**MORRIS Tania, Boubacar HAMADOU et Sodjahin AMOS, U. Moncton, Canada**

*La gouvernance des associations féminines au Sénégal*

**Khalifa ABABACAR THIANDOU, UGB. Saint- Louis, Sénégal**

*Analyse de la gouvernance paritaire d'un organisme de protection sociale*

**Cheikh FAYE et Salmata OUEDRAOGO, U., Québec à Chicoutimi, Canada**

*Rôles et composition du conseil d'administration*

**Zoubaïda SKALLI et Fouad MACHROUH, ISCAE Maroc**

*Présence des femmes dans le top-management et performance des IMF*

**Boubacar HAMADOU, Sodjahin AMOS et Tania MORRIS, U. Moncton, Canada**

**17h15-17h30 : Clôture du colloque**





## Remerciements au comité de direction du colloque

DUFOUR Muriel, U. du Québec en Outaouais, Québec, Canada  
NOGUERA Florence, U. Paul Valéry Montpellier 3  
PEREZ Roland, U. de Montpellier  
PLANE Jean-Michel, U. Paul Valéry Montpellier 3  
ZOGNING Félix, U. du Québec en Outaouais, Québec, Canada

## Remerciements au comité d'organisation

ALIJANI Sharam, Neoma Business School, Reims, France  
BORIES-AZEAU Isabelle, U. de Montpellier, France (Labex Gouvernance Territoire)  
DREYFUSS Laurence, U. Paul Valéry Montpellier 3, France, (Projet Futur ECO)  
DUFOUR Muriel, U. du Québec en Outaouais, Québec, Canada  
DUPUIS Clémence, U. Paul Valéry Montpellier 3, France  
DUPORT Michelle, U. Paul Valéry Montpellier 3, France  
FERRATON Cyrille, U. Paul Valéry Montpellier 3, France (Projet Futur ECO)  
FORT Fatiha, Supagro Montpellier, France, (Labex Gouvernance Territoire)  
LETOURNEAU Emmanuelle, Gouvernance entrepreneuriale, Québec, Canada  
MBAYE Aly, Université Cheikh Anta Diop, Dakar, Sénégal  
MICHEL Guillaume, U. Paul Valéry Montpellier 3, France  
NOGUERA Florence, U. Paul Valéry Montpellier 3, France, (Labex Gouvernance Territoire)  
PEYROUX Catherine, U. Paul Valéry Montpellier 3, France, (Labex Gouvernance Territoire)  
SBAI Hayat, U. Paul Valéry Montpellier 3, France  
VALLADE Delphine, U. Paul Valéry Montpellier 3, France, (Projet Futur ECO)  
ZOGNING Félix, U. du Québec en Outaouais, Québec, Canada

## Remerciements à nos partenaires

La MSH, EQUIPE FUTUR-ECO - Labex entreprendre EQUIPE GOUVERNANCE et TERRITOIRE, ADERSE, AGRH – GRT Leadership, Université Paul Valéry Montpellier 3, Laboratoire CORHIS, Laboratoire Art-dev, IAE Montpellier – U. de Montpellier, Université du Québec en Outaouais, Québec, Canada.

## Remerciements au conseil scientifique

AKANNI Alain, UCAD, Dakar, Sénégal	KOBOU Georges, U. de Yaoundé II, Cameroun
ALIJANI Sharam, Neoma Business School	LALONDE Carole, U. De Laval, Canada
ANASSE Augustin, Université de Bouaké, Côte d'Ivoire	LEFLANCHEC Alice, U. Paris 1 Panthéon Sorbonne, France
ARROYO Paulina, U. du Québec à Montréal, Canada	LEONARD Maude, UQAM, Canada
BAIDARI Boubacar, CESAG, Sénégal	LOUBES Anne, U. de Montpellier, France
BAILLARGEON Lisa UQAM, Canada	MAZOUZ Bachir, ENAP Québec, Canada
BALATA Pascal, Conseil du trésor, Canada	MARCHANG Marie (UQTR), Canada
BALLO Zié, Université Félix Houphouët Boigny, Côte d'Ivoire	MBAYE Aly, Université Cheikh Anta Diop, Sénégal
BARTH Isabelle, EM Strasbourg, France	MESSEGHEM Karim, U. Montpellier, France
BENJAMIN Nancy, Banque Mondiale, USA	MICHAUD Valérie, UQAM, Canada
BENSLIMANE Adda, UPV Montpellier 3, France	MESSABIA Nabil (UQO), U. du Québec en Outaouais, Canada
BERNIER Luc (ENAP), Canada	NARO Gérald, U. Montpellier France
BERTRAND Jacques (UQTR), Canada	NGUIMKEU Pierre, Georgia State University, USA
BESSEYRE des HORTS Ch-H., HEC Paris, France	MAMBOUMDOU Jean-Paul, Institut des Sciences de Gestion, Libreville, Gabon
BESSIERE Véronique, U. Montpellier, France	NDJAMBOU Ruphin, Institut des Sciences de Gestion, Libreville, Gabon
BESSON Dominique, IAE Lille, France	NDOUME Hervé, Institut des Sciences de Gestion, Libreville, Gabon
BIGOU-LARE Nadedjo, Université de Lomé, Togo	NIANG Birahim Bouna, U. Cheikh Anta Diop, Sénégal
BIRREGAH Charles, ESA, Lomé, Togo	NKAKLEU Raphaël, Université de Douala, ESSEC, Cameroun
BISIOU Yann, UPV Montpellier 3, France	NKAMLEU Guy Blaise, Banque Africaine de Développement, Kenya
BONNET Marc, IAE Lyon 3, France	NOBRE Thierry, EM Strasbourg, France
BORIES-AZEAU Isabelle, U. de Montpellier, France	NOGUERA Florence, UPV Montpellier 3, France
BOUCHARD Marie, UQAM, Canada	OIRY Ewan, UQAM, Canada
BOUCHER Manuel, Université de Perpignan, France	OKOUE METOGO Fabien, Sup de com Libreville
BOZEC Richard, U. d'Ottawa, Canada	PERETTI Jean Marie, Essec Paris, France
BRATOSIN Stephan, UPV Montpellier 3, France	PEREZ Roland, U. de Montpellier, France
BRIOLE Alain, UPV Montpellier 3, France	PEYROUX Catherine, UPV Montpellier 3, France
CAPPELLETTI Laurent, Cnam Paris, France	PIJOAN Natacha, U. Pau Montpellier 3, France
CASTA Jean-François, université Paris Dauphine	PIGET Benoit, U. Besançon, France
CHALUS-SAUVANNET MC, IAE Lyon 3, France	PLANE Jean Michel, UPV Montpellier 3, France
CHANUT Véronique, U. Panthéon Assas Paris 2	PODEVYN Sébastien, Silver économie, Paris, France
CHEVALIER Pascal, UPV Montpellier 3, France	REY Lynda, Fondation One Drop, Canada
COMMEIRAS Nathalie, U. de Montpellier, France	RICHEZ- BATTESTI Nadine, Aix Marseille U., France
DAVOINE Eric, Université de Fribourg, Suisse	RIVAL Madina, Cnam Paris, France
DEDEIRE Marc, UPV Montpellier 3, France	RIVE Jérôme, IAE Lyon 3, France
DEJOUX Cécile, Cnam Paris, France	SAVALL Henri, IAE Lyon 3, France
DELATTRE Miguel, IAE U. Lyon 3, France	SCOUARNEC Aline, U. de Caen, France
DREYFUSS Laurence, UPV Montpellier 3, France	SIGNÉ Landry, University of Alaska Anchorage
DUFOUR Muriel, U. du Québec en Outaouais, Canada	SOGBOSSI BOCCO Bertrand, Université de Parakou, Bénin
DUPORT Michelle, UPV Montpellier 3, France	ST MACARY Jan (UQO), Canada
EKOMIÉ Jean-Jacques, U. de Libreville, Gabon	STEPHANY Eric, U. de Montpellier, France
FERRATON Cyrille, UPV Montpellier 3, France	TCHANKAM Jean-Paul, KEDGE, Bordeaux, France
FORT Fatiha, SupAgro, France	TÉDONGAP Roméo, ESSEC Business School, France
FRIMOUSSE Soufyane, université de Corse, IAE	TIDJANI Bassirou, UCAD, Dakar, Sénégal
GBAGUIDI Léandre, Université de Parakou, Bénin	TREMBLAY Michel, HEC Montréal, France
GENDRON Bénédicte, UPV Montpellier 3, France	TRONC Boris, UPV Montpellier 3, France
GENDRON Denis (UQAM), Canada	TUDOR Mihaela-Alexandra, UPV Montpellier 3, France
GLIDJA Judith, Université d'Abomey Calavi, Bénin	VALAX Marc, IAE Lyon 3, France
GOUIAA Raef, U. du Québec en Outaouais, Canada	VALLADE Delphine, UPV Montpellier 3, France
GUEYE Birahim, U. Gaston Berger, Sénégal	WALLISER Elisabeth, U. de Nice, IAE, France
HAMIMIDA Mama, Université Hassan II, Maroc	WADE El Bachir, UCAD, Dakar, Sénégal
HONKOU Emmanuel, Université d'Abomey Calavi, Bénin	YANAT Zahir, Kedge Business School, France
HURON David, U. Nice, France	ZARDET Véronique, U. Lyon 3, France
IGALENS Jacques, U. de Toulouse, France	ZOGNING Félix, U. du Québec en Outaouais, Canada
JANICOT Luc, UPV Montpellier 3, France	
KAMDEM Emmanuel, U. de Dschang, Cameroun	
KELFAOUI Zino, UPV Montpellier 3, France	
KHENNICHE Samia, Cnam Paris, France	