



Centre de REcherche en  
Gestion des Organisations

## 8<sup>e</sup> Workshop CG&MP en mode hybride 14 mars 2022 – Dijon

**Crises sanitaire, économique, sociétale :  
quels impacts pour le contrôle de gestion des  
organisations publiques ?**

### Partenaires



**AIRMAP**  
Association Internationale de  
Recherche en Management Public



Centre de Recherche en Gestion des Organisations (CREGO) EA 7317

IAE DIJON – Pôle Économie et de Gestion  
2 Boulevard Gabriel – BP 26 611 – 21066 DIJON Cedex  
<http://crego.u-bourgogne.fr>  
Tél : 03 80 39 54 00



UNIVERSITĕ DE  
FRANCHE-COMTĕ



## Appel à communications

### Crises sanitaire, économique, sociétale : quels impacts pour le contrôle de gestion des organisations publiques ?

La crise sanitaire a eu pour conséquence de mettre en lumière certaines organisations publiques, en particulier les établissements de santé. De multiples débats ont eu lieu pour souligner unanimement l'engagement du personnel hospitalier et, parallèlement, révéler les nombreux dysfonctionnements et tensions qui perdurent dans ces établissements. Certaines voies se sont élevées pour incriminer la responsabilité du contrôle de gestion dans les difficultés rencontrées durant la crise. Si les reproches adressés relèvent le plus souvent de la caricature (Chatelain-Ponroy et Deville, 2020), ils ne peuvent être éludés.

Plus largement, la crise sanitaire constitue une opportunité à saisir pour réfléchir au rôle et à la transformation potentielle du contrôle de gestion des organisations publiques dans et après la crise, tout comme certains chercheurs ont pu le faire après la crise des *subprimes* de 2008 (Lorino, 2009). Les premières analyses réalisées en France semblent montrer la transformation progressive des modalités de contrôle dans certains établissements publics : plus d'auto-contrôle fondé sur la confiance, une demande de nouveaux indicateurs, une nouvelle conception de la performance (Drevet, 2020), une gestion budgétaire moins formelle et davantage tournée vers des choix dictés par l'utilité politique et l'efficacité (Bellemin, Carassus, Favoreu, 2021).

Le 8<sup>ème</sup> Workshop Contrôle de gestion & Management public sera l'occasion de poursuivre ces premières réflexions et d'engager des débats autour des impacts des crises (sanitaire, économique, sociale, environnementale...) pour le contrôle de gestion.

A l'instar des précédentes manifestations, toutes les communications scientifiques relatives au contrôle de gestion dans les organisations publiques ont leur place dans ce Workshop. Toutefois, le comité scientifique encourage les chercheurs à présenter des communications portant plus particulièrement sur les questions suivantes :

- Quels rôles jouent les systèmes de contrôle dans le secteur public en situation de crise ?
- Comment s'adaptent-ils à un contexte particulièrement contraint et chaotique ?
- Quels besoins de pilotage de l'organisation publique émergent durant la crise ?
- Quelle est la place du contrôle de gestion dans les nouvelles formes de travail en distanciel ?
- La crise sanitaire a-t-elle pour conséquence de transformer les systèmes de contrôle de gestion publique ? Cette transformation est-elle durable ?
- Les impacts de la crise sur les systèmes de contrôle de gestion sont-ils contingents au type d'organisation publique ?
- Comment la crise transforme-t-elle le métier de contrôleur de gestion public ?
- Quel regard critique la recherche en management public, ou plus largement en sciences de gestion, peut-elle porter sur l'évolution du contrôle de gestion suite à la crise ?

Ce 8<sup>e</sup> Workshop Contrôle de Gestion & Management Public est organisé par le Centre de Recherche en Gestion des Organisations (CREGO), sous le parrainage de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), l'Association Internationale de Recherche en Management Public (AIRMAP), le Groupement d'Intérêt Scientifique (GIS) OPTIMA et l'Association Finances-Gestion-Évaluation des Collectivités Territoriales (AFIGESE). La manifestation aura lieu le lundi 14 mars 2022 en présentiel si les conditions sanitaires le permettent.

Le Workshop est ouvert aux enseignants-chercheurs, enseignants et praticiens (directeurs financiers, contrôleurs de gestion, managers, consultants...). Il sera structuré en une table ronde rassemblant des spécialistes du sujet et en sessions parallèles. Les participants sont invités à soumettre leur proposition (communications complètes) avant le 15 janvier 2022 à l'adresse : [picco.bfc@gmail.com](mailto:picco.bfc@gmail.com).

Aucun frais n'est exigé pour les participants en ligne. Il est cependant nécessaire de s'inscrire pour accéder à l'événement en mode virtuel (voir le bulletin d'inscription).



### Comité scientifique

Nicolas ANTHEAUME, Professeur des universités, IAE Nantes  
Nicolas BERLAND, Professeur des universités, Université Paris-Dauphine  
Marc BOLLECKER, Professeur des universités, Université de Haute Alsace  
Adrien BONACHE, Maître de conférences, IAE Dijon  
David CARASSUS, Professeur des universités, IAE Pau  
Marie-Andrée CARON, Professeure, ESG-UQAM  
Stéphanie CHATELAIN-PONROY, Professeure des universités, CNAM  
Yves CHAPPOZ, Professeur des universités, Université de Lyon  
Julie DEMARET, Maître de conférences, IAE Tours  
Benjamin DREVETON, Professeur des universités, IAE Poitiers  
Pascal FABRE, Professeur des universités, IAE Franche-Comté  
Irène GEORGESCU, Professeure des universités, Montpellier I  
Marcel GUENOUN, Directeur de la Recherche à l'Institut de la Gestion Publique et du Développement Économique  
David HURON, Maître de conférences HDR, IAE Nice  
Célia LEMAIRE, Maître de conférences, EM Strasbourg  
Frédérique LETORT, Maître de conférences, Université d'Orléans  
Christophe MAUREL, Professeur des universités, Université d'Angers  
François MEYSSONNIER, Professeur des universités, IAE Nantes  
Gérald NARO, Professeur des universités, Université de Montpellier  
Jean-Luc PETITJEAN, Maître de conférences, Université de Reims Champagne-Ardenne  
Marine PORTAL, Maître de conférences, IAE Bordeaux  
Pierre-Charles PUPION, Professeur des universités, Université de Poitiers  
Angèle RENAUD, Professeure des universités, IAE Dijon

Marion SOULEROT, Maître de conférences, IAE Paris  
Stéphane TREBUCQ, Professeur des universités, Université de Bordeaux

### Comité d'organisation

Angèle RENAUD, Professeure des universités, IAE Dijon  
Marc BOLLECKER, Professeur des universités, HEG, Université de Haute Alsace  
Adrien BONACHE, Maître de conférences, IAE Dijon  
Pascal FABRE, Professeur des universités, IAE Franche-Comté  
Imen BEN SLIMENE, Maître de conférences, Université de Haute Alsace  
Alexandre LIVET, Maître de conférences, Université de Haute Alsace  
Irina PALADI, Maître de conférences, IAE Dijon  
Marie Hélène GASNER, Maître de conférences, IAE Franche-Comté  
Bruno CAMOUS, Maître de conférences, Université de Haute Alsace  
Fatna NAILY, Chargé de valorisation de la recherche, CREGO  
Muriel BOIS, Secrétaire de direction du CREGO  
Les étudiants du Master CGOP de Dijon et Master CGAO de Mulhouse

### Dates à retenir

- **15 janvier 2022 : Date limite de soumission des communications**
- **1<sup>er</sup> février 2022** : Notification aux auteurs
- **1<sup>er</sup> mars 2022 : Date limite d'inscription** ([valorisation-crego@u-bourgogne.fr](mailto:valorisation-crego@u-bourgogne.fr))
- 14 mars 2022 : Workshop CG&MP en format hybride

### Contact

Fatna NAILY : [valorisation-crego@u-bourgogne.fr](mailto:valorisation-crego@u-bourgogne.fr)  
Téléphone : 03 80 39 54 13  
Pour en savoir plus sur le CREGO :  
<http://crego.u-bourgogne.fr>